

# **Remédios Antitruste**

## **Evitando placebo**

**Cristiane Alkmin J. Schmidt**

**Mestra e doutora em economia pela EPGE/FGV e visiting scholar em Columbia  
Professora de economia da FGV e Conselheira do Cade**

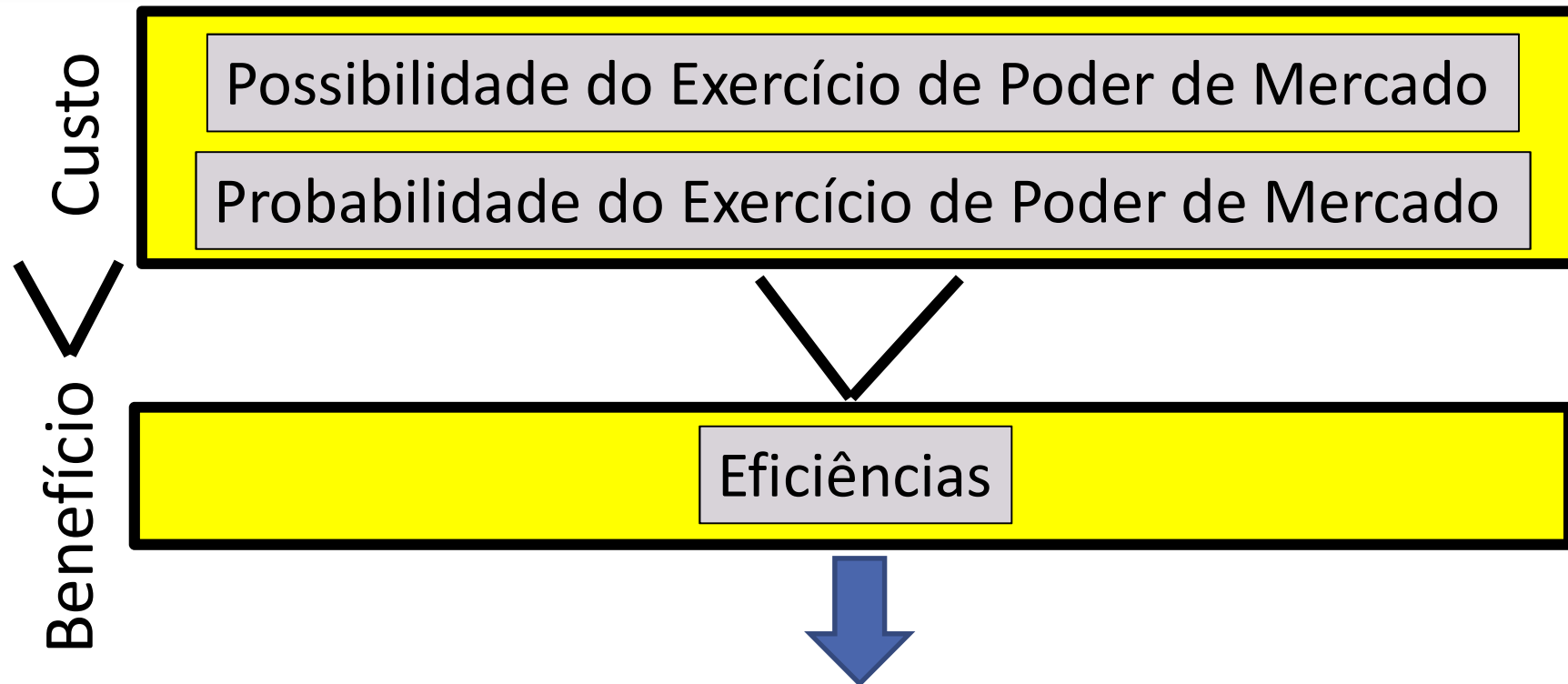
**Brasília, 10 de maio de 2018**

# He for She?

## We for she! All for she!

- Há discriminação, em especial após ter filhos. **É fato**. O sacrifício tem que ser dos 2. Ex: matéria Globo de ontem: "maltratadas pelo MT, mães partem para o empreendedorismo".
  - Este evento de hoje, mostra este fato. Ele seria desnecessário, se não houvesse discriminação.
  - **Desta forma, parabenizo estas três grandes mulheres fundadoras: Leonor, Juliana e Amanda. Além disso, parabenizo Carolina Saito e Marcela Mattiuzzo** pela brilhante organização. Vocês fizeram o Ibrac se preocupar com o assunto!!
  - Empoderamento de uma **pessoa** se dá de duas formas: **educação e condições no MT**
- **Papel do Estado e da Sociedade nesta empreitada (all for she):**
- Não quero quotas, nem tratamento especial. Quero tratamento igual em termos de oportunidades por gêneros. Ex: Prova meritocrática ANPEC... Mas ainda c/ poucas mulheres
  - Pra isso, o Estado precisa focar em, ao menos, duas coisas:
1. **Leis precisam mudar/criadas**
    - Para mudar os **incentivos** de contratação no MT – Ex: lei de paternidade e maternidade – deveria haver a possibilidade da escolha
    - Para focalizar nos "**gargalos**" para ela ir ao MT - Ex: foco em creche ou Leis que imponham o empregador ter creche. Ex: FTC!!
  2. **Política de Conscientização para a problemática**
    - para mudar o comportamento cultural da sociedade machista (he for she)

# Lógica de análise de um AC



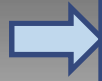
Reprovação

ou

Aprovação com restrição → remédio

(para diminuir custo; e/ou garantir que as eficiências ocorram)

*Fix-it-first*



Análise  
Concorrencial (com ou sem comprador)

Identificação do Problema  
Concorrencial

**ACC:**

- 1) Mérito
- 2) Forma
- 3) Tempo (Des/ACC)
- 4) Sanção

Desenho  
do Remédio

Estrutural

Comporta  
mental

**2 Princípios:**

- (1) diminuir custo;  
e/ou
- (2) garantir que as  
eficiências ocorram

- *Up front buyer*
- Comprador precisa ser identificado?
- Market test?

Celebração  
do ACC

*Divestiture ou selling trustee*

Consumação da operação

Monitoramento  
do Remédio

*Monitoring trustee*

Cumprimento  
do Remédio

*SG/Procade/Tribunal*

## Resumo Esquemático

# Remédios Efetivos

1. Aprovar com Remédios – não pode trazer ônus relevante para a administração pública
2. Remédios efetivos: estruturais x comportamentais: preferência em estrutural
3. Remédios Objetáveis: importante sinalizador por parte do Cade
4. Desinvestimento: ter regras objetivas e prazos bem definidos para que os ativos não se deteriorem até a venda (*up front buyer*) → às vezes, ter *trustee de desinvestimento*
5. Se não houver tido *fix – it – first* na notificação (Bayer/Mons.) → impor *up front buyer*
6. Ser bem específico (**mérito**), com escrita (**forma**) clara, objetiva e direta (AT&T/TW)
7. Ter **Tempo** de acordo com o problema anticompetitivo – faz sentido X anos para todos?
  - Dinâmica dos mercados são distintas, logo, há que ter tratamento distinto (telecom)
  - Tipo de problema é diferente (Kroton diferente de Petrotemex)
8. Ser exequível / implementável (Ultra – problema de desabastecimento)
9. Ter multas imediatas, se houver descumprimentos. Pedido de revisão com antecedência ao término da data da obrigação. Para não haver punição, precisa ser homologada pelo Tribunal
10. Monitoramento por trustee: PJ renomado com relatórios trimestralmente
11. Cooperação internacional funciona (Halliburton/Baker Hedges)
12. Cooperação com agências reguladoras (mercados regulados) funciona

## Perguntas/inquietações

1. Cade está reprovando mais?
  - Nova Lei
  - Mercados mais concentrados
2. Se sim, isto é ruim? Se sim, é ruim para quem?
3. ACCs são apresentados ou negociados?
4. ACCs devem ser apresentados na SG ou somente no Tribunal? Vantagens e desvantagens.
5. ACCs – o quanto precisa ser publicizado?
6. Desinvestimento: qualificação do comprador ou do mercado? (Ultra). Se tem *up front buyer* + qualificação do comprador, é necessário fazer *market test*? Problema a de antecipação para o mercado
7. Revisão de ACC e até da Operação (art. 91). Como lidar?
8. Há conflito de interesse em um **Trustee** ser pago pelas partes?
9. Um **Trustee** pode ser uma pessoa física? Quais são as vantagens e desvantagens?
10. **Tribunal de arbitragem**. Tem funcionado? (Cetip/Bovespa)
11. Se regulador não se opuser, Cade pode estabelecer preço em mercado regulado?
12. Revisão ex-post de decisões do Cade ou dos remédios. (FTC – se depois o mercado se reestabeleceu – problema: não capta se o remédio for placebo + este era desnecessário)<sub>6</sub>

# Mensagem Principal sobre "all for she" É apenas uma das diversas discriminações

- O mundo segue discriminando, mas...
- O mundo está mais consciente sobre todos os tipos de discriminações
- Os problemas seguem firme, mas há, ao menos, uma maior consciencia. Mudar leva tempo, mas elas ocorrem:
- Minha avó – branca, de olho azul, portuguesa – rejeitava homossexuais
- Minha mãe – branca – sempre teve domésticas negras
- Eu – branca – tive uma geração de piadas "politicamente incorretas"
- Meus filhos não suportam qualquer tipo de discriminação
- A sociedade precisa ajudar o Estado na CONSCIENTIZAÇÃO!
- A SOCIEDADE TEM UM PAPEL EDUCATIVO IMPORTANTE!
- Eventos como este são deveras relevantes para conscientizar, portanto.
- Mais uma vez, **parabéns pelo evento e ajudar neste árduo processo!!**